

TERMO DE PARCERIA nº 51/2021 CELEBRADO ENTRE O INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS E O INSTITUTO EKOS BRASIL

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO

15º PERÍODO AVALIATÓRIO

01 DE JULHO DE 2025 A 30 DE SETEMBRO DE 2025

1. INTRODUÇÃO

Este Relatório de Monitoramento visa demonstrar o desenvolvimento das atividades previstas no Termo de Parceria, no período do 01 de abril de 2025 a 30 de junho de 2025, com o objetivo de verificar se os resultados pactuados para o período foram alcançados.

Em atendimento ao artigo 32 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018 e do artigo 49 do Decreto Estadual nº 47.554, de 2018, será apresentado neste relatório o comparativo entre as metas propostas e resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução, de justificativas para todos os resultados não alcançados e de propostas de ação para superação dos problemas enfrentados na condução das atividades. Além das informações supracitadas, serão apresentadas três tabelas demonstrativas das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

Além das informações supracitadas, será apresentada a demonstração das receitas e despesas executadas no período avaliatório, bem como sua análise.

2. COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADA

QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS

Área Temática	Indicador	Peso (%)	Metas	Resultados		
			14° Período Avaliatório			
1	Operação e Manutenção do PERD	1.1	Percentual de manutenção dos aceiros	20	100%	100%
4	Fortalecimento da Comunicação	4.1	Número de atividades para aumentar a visibilidade do PERD	15	14	93

2.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:

3.1 Percentual de estruturas de apoio ao uso público implantadas

Área Temática	1 - Operação e Manutenção do PERD
Indicador	1.1 Percentual de manutenção dos aceiros
Meta	100%
Resultado	100%

De acordo com o Programa de trabalho vigente, o indicador irá mensurar o percentual da manutenção dos aceiros do PERD realizada anualmente, considerando o quantitativo planejado. Neste sentido, o programa faz uma previsão preliminar da extensão dos aceiros a ser realizada, a qual pode ser reduzida ou incrementada, conforme inspeção de campo e diagnóstico realizados também anualmente.

Assim a fórmula de cálculo do indicador é a (extensão da manutenção de aceiros realizada/extensão da manutenção de aceiros planejada) x 100, sendo a unidade de medida percentual (%).

Conforme Relatório de Resultados relativo ao 15º PA, o diagnóstico da situação dos aceiros foi produzido pela equipe do TP, contendo registros fotográficos e indicando os trechos prioritários para manutenção e foi enviado ao IEF em 31 de março de 2025. Com base no diagnóstico e alinhamento com a gestão do PERD, acordou-se que a metragem de manutenção dos aceiros para 2025 seria de 27,94km, o que abarca todos os trechos de aceiros no Município de Marliéria/MG.

Ainda conforme o Relatório de Resultados, para viabilizar esta ação, o Instituto Ekos firmou parceria com o município de Marliéria, a qual previa que o município ofereceria máquinas e recursos humanos para realizar esse trabalho de manutenção. Como contrapartida, o TP forneceria alimentação aos funcionários da prefeitura que estavam à frente desse trabalho e coordenaria essa ação.

Assim, conforme o mesmo relatório citado anteriormente, o trabalho de manutenção foi iniciado em 24 de junho de 2025, de modo que em 25 de julho foi enviado o relatório final dos serviços realizados, demonstrando que 100% dos 27,94Km de aceiros haviam sido concluídos.

Conforme Relatório de Resultados, a parceria com a Municipalidade de Marliéria/MG possibilitou que outras estradas de interesse do PERD também pudessem ter sua manutenção realizada. Em 26 de agosto foi enviado um anexo ao relatório final, demonstrando que a manutenção da estrada do Salão Dourado, com 20km de extensão; de um Trecho da Ponte Queimada (Ponte dos Quatro Cantos), com 12,5km de extensão; e da estrada de acesso à Lagoa Aníbal, com 3km de extensão. Totalizando 27,94km de aceiros e em 56,47km de estradas, gerando grandes benefícios para a Unidade de Conservação e à sociedade em geral.

Estima-se que esse trabalho de diálogo, estabelecimento de parceria, bem como o acompanhamento da manutenção dos aceiros, protagonizado pela equipe do TP, proporcionou uma economia de cerca de R\$ 290.000,00 ao projeto. Cabe lembrar que este foi o 3º ano consecutivo que a equipe do TP estabelece parcerias com a municipalidade de Marliéria/MG, gerando uma economia total ao longo do Termo de Parceria da ordem de R\$ 900.000,00.

Ressalta-se que, conforme e-mail do IEF, datado de 06 de agosto de 2025, anexo ao Relatório de Resultados, a meta do indicador foi considerada atingida, dentro do prazo.

4.1. Número de atividades para aumentar a visibilidade do PERD

Área Temática	04 Fortalecimento da Comunicação
Indicador	4.1. Número de atividades para aumentar a visibilidade do PERD
Meta	14
Resultado	93

O Programa de Trabalho do TP 51/21 prevê, para este indicador, metas quantitativas com relação ao tipo de atividade desenvolvida. Assim, o quadro abaixo apresenta um comparativo das metas previstas e dos resultados obtidos conforme Relatório de Resultados do 15º PA apresentado pelo Instituto Ekos:

Atividade de visibilidade	Meta prevista	Resultados obtidos
Postagens no Instagram	12	90
Matéria sobre o PERD nas mídias Regionais	1	2 releases (6 matérias)
Boletim Informativo	1	1
Total	14	93

Com relação às postagens no Instagram, conforme relatório de resultados, foram feitas 90 postagens, entre conjuntas e nativas, que juntas somaram 11.350 curtidas. Ainda conforme o Relatório de Resultados, no 15º PA, o perfil do Instagram do Parque teve 1.918.197 visualizações de seu perfil e ultrapassou a marca de 31.700 seguidores, obtendo um crescimento de 3.886 novos seguidores.

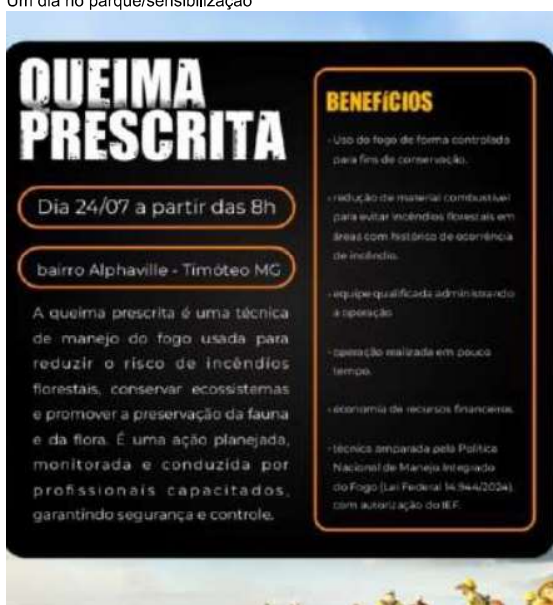
A seguir apresentam-se alguns exemplos das postagens, extraídas do Relatório de resultados do 15º PA:



Instagram do PERD –
Um dia no parque/sensibilização



Instagram do PERD –
divulgação – Férias de julho



Instagram do PERD –
Esclarecimento/sensibilização



Instagram do PERD –
divulgação eventos do PERD



Instagram do PERD – divulgação científica/sensibilização



Instagram do PERD – divulgação de ações para a conservação



Instagram do PERD – divulgação de ações de arte e apoio à conservação



Instagram do PERD – divulgação de prêmio visando envolvimento da comunidade.



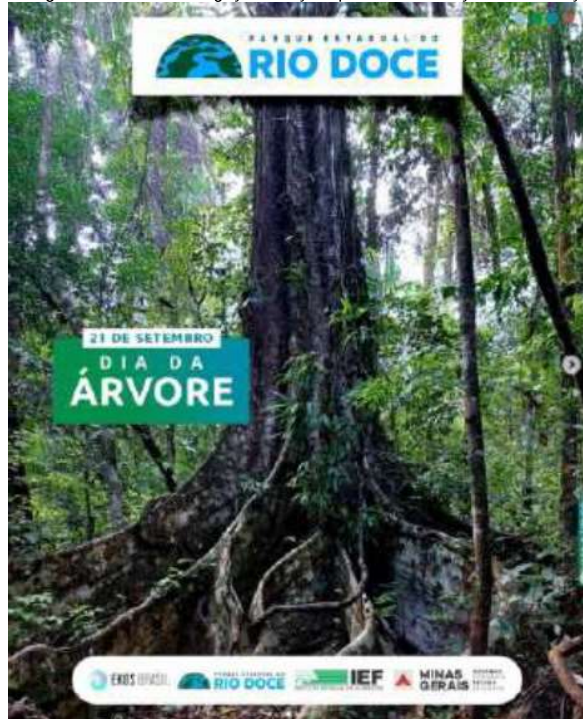
Instagram do PERD – divulgação de ações para a conservação/sensibilização – projeto Pró-carnívoros



Instagram do PERD – divulgação de ações para a conservação/sensibilização



Instagram do PERD – divulgação eventos do PERD



Instagram do PERD – agenda comemorativa

Figuras de 1 a 12: postagens no Instagram do PERD (fonte: Instituto Ekos Brasil)

Com relação às releases e publicações, conforme o relatório de resultados, foram desenvolvidas as seguintes releases, as quais deram origem às matérias identificadas a seguir:

Quadro 2 – Repercussão de releases disparados à imprensa

Data	Release disparado à imprensa	Matérias dos veículos que circularam o release
01/09/2025	Inauguração da Ciclo trilha TransEstalo no PERD	<ul style="list-style-type: none"> • DiariodoAço • Classivale • DiarioRioDoce
23/09/2025	III Culturarte (2025)	<ul style="list-style-type: none"> • PortalCarlosSouto • Socialite • Plox

Fonte: Instituto Ekos.

Finalmente, houve a publicação do boletim informativo trimestral também foi enviado e distribuído nas redes sociais do PERD e seu

mailing. Conforme Relatório de resultados, neste boletim foram destacados os seguintes assuntos:



Figura 13 e 14: Trechos do Boletim Informativo do PERD (fonte: Instituto Ekos Brasil)

Assim, ao final do trimestre foram contabilizadas 93 ações de visibilidade, sendo: 90 postagens; um boletim informativo; e dois releases.

Reitera-se o fortalecimento da comunicação do PERD e o conseqüente fortalecimento de sua imagem. Aspecto para o qual realmente o termo de parceria tem contribuído de forma significativa.

Com isso, e pela avaliação apresentada, entende-se que o indicador foi plenamente executado dentro do prazo .

QUADRO 2 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Área Temática		Produto		Peso (%)
2	Fortalecimento da Gestão	2.2	Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce	6
7	Regularização Fundiária	7.3	Estudo de Revisão dos Limites para a Ampliação do PERD	2
7	Regularização Fundiária	7.4	Cadastro Fundiário das propriedades inseridas na proposta da revisão de limites para ampliação do PERD e ainda não regularizadas fundiariamente.	2
8	Monitoramento da Conservação da Biodiversidade	8.1	Implantação de protocolo de monitoramento do estado da Biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio	2
9	Manejo de Espécies para Conservação	9.1	Primeira etapa de reestruturação do viveiro do PERD e Projeto piloto para ampliação das espécies produzidas no viveiro do PERD	8

3.1 – Detalhamento da realização dos produtos

2.2 Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce

Área Temática	02 Fortalecimento da Gestão
Produto	2.2 Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce
Previsão de Término	30/09/2025
Término Realizado	25/09/2025
Status	Plenamente executado no prazo

O Produto 2.2 corresponde ao Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce que visa produzir, sistematizar e priorizar informações relevantes para a tomada de decisão baseada em dados pela gestão do Parque.

Conforme o 2º Termo Aditivo ao TP 51/21, a 4ª Entrega deste produto contempla a “Versão Final do sistema de gestão devidamente implementada e apresentação pelo Instituto Ekos” incluindo a realização de testes e validações do Sistema de Gestão do PERD, materializada por meio da “3ª Relatoria do desenvolvimento do sistema de gestão” e do “Cronograma de Capacitação final da equipe do PERD para uso do sistema de gestão”, aprovados pelo IEF.

Conforme relatado no Relatório de Resultados do 15º PA, para a consolidação da entrega em questão, foram realizadas as seguintes ações, devidamente sistematizadas na 3ª Relatoria do Produto:

- Transferência do Sistema completo para diretório específico em OneDrive do Gestor do PERD;
- Organização do diretório do SG PERD a partir dos Processos e Parâmetros previamente definidos;
- Reconexão de todos os links entre as 24 Planilhas Excel e os 17 Painéis BI desenvolvidos em etapa anterior;
- Reelaboração dos formulários desenvolvidos (Visitação, Capacitação e Pesca Embarcada), para que estivessem vinculados à conta do Gestor do PERD;
- Definição e aplicação de controle de acessos de usuários às planilhas de inserção de dados;
- Disponibilização de novos links para acesso às planilhas de registro de dados para os colaboradores do PERD;
- Capacitações individuais e acompanhamento com todos os colaboradores responsáveis pela coleta de dados e monitoramento de informações do SG PERD;
- Implantação de ajustes solicitados na aprovação do Desenvolvimento do SG PERD;
- Implantação de ajustes a partir dos testes da equipe;
- Realização de reunião com a Gestão do PERD e todos os colaboradores da Portaria, incluindo as demais colaboradoras responsáveis pelo monitoramento dos dados do Processo Visitação para alinhamentos necessários;
- Unificação dos painéis BI de cada um dos Parâmetros, desenvolvidos na etapa anterior, em painéis BI agrupados por Processo de gestão;
- Desenvolvimento de design, em conformidade com a identidade visual do Parque;
- Aplicação de design em todos os painéis;
- Desenvolvimento de menu principal de acesso aos Parâmetros por Processo de gestão;
- Desenvolvimento de menus intermediários para acesso aos gráficos por Parâmetro;
- Estruturação de Painel BI com Dados Abertos, a partir de definições do IEF;
- Estruturação de Painel BI com Dados Fechados, a partir de definições do IEF;
- Publicação do Sistema de Gestão em Workspace do Gestor do PERD;
- Publicação do Sistema de Gestão na web;

- Configurações de gatilhos necessários para atualização automática das informações.

Ainda conforme o Relatório de resultados do 15º PA, o trabalho envolveu as equipes da Superintendência de Tecnologia de Informação (STI) do Sisema e da Diretoria de Infraestrutura e Suporte em Tecnologia da Informação da SEMAD foram consultadas e disponibilizaram as configurações de acesso necessárias.

O relatório ainda pontua que com a aprovação desta entrega, o Sistema de Gestão do PERD (versões aberta e fechada) poderá ser disponibilizado no site do Instituto Estadual de Florestas, por meio de ação a ser conduzida pela STI do Sisema.

Conforme consta do Relatório de resultados, a primeira versão da entrega foi encaminhada ao IEF em 29 de agosto de 2025. Em 04 de setembro de 2025 houve uma apresentação ao IEF, quando foram alinhadas considerações e ajustes necessários, os quais foram complementados a partir de uma devolutiva do IEF encaminhada em 05 de setembro. Deste modo, em 25 de setembro de 2025 a versão final da entrega foi encaminhada ao IEF, sendo esta aprovada pelo IEF em 06 de outubro de 2025

Considerando-se que a versão do documento encaminhada em 25/09/25 já estava apta para a aprovação, como de fato foi posteriormente aprovada, recomenda-se que esta seja considerada para fins de avaliação da entrega.

Diante disso o IEF entende que a entrega foi plenamente executada dentro do prazo.

4.1 Elaborar portfólio de produtos de Comunicação e Marketing

Área Temática	04 Fortalecimento da Comunicação
Produto	4.1 Elaborar portfólio de produtos de Comunicação e Marketing
Previsão de Término	30/08/2025
Término Realizado	29/08/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

A definição do Portfólio de produtos de Comunicação e Marketing foi realizada no âmbito do Plano de Comunicação, considerando as necessidades do PERD, as prioridades elencadas e os recursos existentes para sua execução. Assim conforme relata o Relatório de Resultados encaminhado pelo Instituto Ekos, em abril de 2024, após a aprovação do Plano de Comunicação e Marketing, foi iniciada a elaboração do produto 4.1.

O desenvolvimento do produto contou com um Analista de Comunicação dedicado a esta atividade e a outras relativas à comunicação do PERD, o que contribuiu para a solidificação da identidade visual da comunicação do PERD o que se refletiu nos produtos do portfólio em questão.

Ainda conforme o relatório de resultados os produtos foram sendo desenvolvidos, avaliados e revisados gradualmente ao longo dos 10º, 11º, 12º, 13º, 14º e 15º Períodos Avaliatórios, resultando numa estratégia de comunicação integrada voltada ao fortalecimento da identidade visual, à ampliação da visibilidade institucional e à qualificação da relação do PERD com seus diversos públicos.

Esta estratégia foi favorecida pelo fato do TP propiciar a contratação de um analista de comunicação lotado no PERD, totalmente dedicado à comunicação da UC, o que possibilitou a apropriação pelo profissional de todo o contexto do PERD e seus diversos públicos alvo.

O Relatório de resultados apresenta os produtos que compuseram o portfólio, os quais estão abaixo relacionados:

- Logomarca do PERD com redesign parcial e versão monocromática;
- Layout do conjunto de placas informativas, orientativas, interpretativas, de localização e de indicação de risco – Bloco 1;
- Layout do conjunto de placas informativas, orientativas, interpretativas, de localização e de indicação de risco – Bloco 2;
- Apresentação institucional e promocional (PPT) do PERD;
- Vídeos e mini vídeos promocionais (incluindo Chamada Exposição Shopping Vale do Aço, Viveiro, Seminário Território e Conservação, Celebração 80 Anos, Mutum Espécie Rara, Voluntariado, Filhotes Onça TBT e Jazz na Mata);
- Cartilha do Visitante;
- Layout do Manual do Pesquisador;
- Layout do Boletim Informativo Trimestral;
- Layout e aplicação da adesivagem da van do PERD;
- Layout do Relatório Final do Termo de Parceria;
- Material promocional (adesivos, camisetas, canecas, canetas, ecobags, bloquinhos, certificados e placas informativas sobre resíduos);
- Material comemorativo dos 80 anos do PERD (exposições, diplomas, cartazes, painéis e materiais gráficos diversos).

Com relação aos produtos previstos no plano de comunicação, houve cancelamento (com anuência do IEF) do boletim informativo anual, por ser considerado redundante, uma vez que já existem os boletins trimestrais. Destaca-se ainda que o Bloco 2 de layout das placas, embora entregue dentro do prazo, necessitará de ajustes a serem realizados durante a vigência do TP.

Para além dos produtos obrigatórios, o relatório de resultados relata a produção diversas peças complementares e ações estratégicas, como o apoio à produção do documentário comemorativo dos 80 anos do PERD e a diagramação do livro “Território e Conservação” em parceria com a UNIVALE.

Conforme o relatório de resultados, também foram desenvolvidas artes gráficas para eventos, como o Curso de Capacitação do Monitora, o Carnaval do PERD, o projeto “Tem Peixe no Parque”, arte gráfica do ciclo trilha TransEstalo, o layout dos novos uniformes dos guarda-parques, cartazes para a romaria, dentre outras ações que eram demandas pela gestão do PERD e foram relatadas nos relatórios de resultados anteriores. Essas ações seguiram a identidade visual criada ao longo da execução do portfólio.

O relatório de resultados também destaca a comemoração dos 80 anos de criação do Parque, ocorrida em 2024, ano em que a comunicação do TP atuou significativamente, com a elaboração de peças específicas para a celebração, incluindo exposições, painéis, materiais promocionais e peças institucionais.

No entendimento da comissão supervisora, o portfólio desenvolvido, assim como todas as ações de comunicação executadas no âmbito do TP tem promovido um salto qualitativo e quantitativo nesta área, que se reflete desde suas redes sociais (com o aumento de seguidores), na atenção da grande mídia (reportagens televisivas), articulação com a mídia local (reportagens e notícias), na qualidade do material de orientação para visitantes e pesquisadores, e no próprio aumento de visitantes ao PERD. Neste sentido destaca-se o aumento de seguidores no Instagram em cerca de 20 mil com relação ao início do TP, chegando a mais de 30 mil, bem como o próprio aumento de visitantes que em 2025 teve a marca recorde de 50 mil/ano.

Com relação às fontes de comprovação, o relatório de resultados apresentou como anexo 4 os e-mails de aprovação dos produtos do Portfólio. Com relação a estes documentos, destaca-se o e-mail o dia 29/08/25, na página 107 do relatório de resultado e anexos, em que o IEF aprova expressamente todo o produto 4.1.

Diante do relatado, a comissão supervisora entende que o produto foi plenamente executado dentro do prazo.

7.3 Estudo de Revisão de Limites para a Ampliação do PERD

Área Temática	07 Regularização Fundiária
Produto	7.3 Estudo de Revisão de Limites para a Ampliação do PERD
Previsão de Término	31/07/2025
Término Realizado	Pedido de desconsideração
Status	

Consta no relatório de resultados o pedido de desconsideração desta entrega relacionada ao produto 7.3, com base em pedido oficial do IEF de cancelamento do produto. Complementarmente informa-se que o 3º Termo Aditivo ao TP 51/21, celebrado em dezembro de 2025, também excluiu este produto do escopo do TP, reiterando a posição do IEF.

Nos diversos documentos produzidos pelo IEF, a necessidade de cancelamento do produto se lastreia no fato que a área indicada com o maior potencial para a ampliação do PERD, identificada na Nota Técnica que compôs a primeira entrega deste produto, se localiza na porção ao sul do parque, em uma área objeto de um complexo conflito fundiário. Diante disso, e entendendo que o aspecto fundiário é fundamental para qualquer estudo de criação, bem como para a futura implantação da área a ser ampliada, o IEF concluiu que não seria o momento estratégico para a implementação do estudo de ampliação, até mesmo porque este usualmente demanda debates públicos e articulação com os atores do território, aspectos que também ficariam prejudicados pelo contexto atual.

Ressalta-se que com o cancelamento do produto, os valores destinados ao mesmo serão remanejados para outras ações, não havendo prejuízo para o Estado.

Diante do exposto, a comissão supervisora corrobora com o pedido de desconsideração do produto e respectiva entrega.

7.4 Cadastro Fundiário das propriedades inseridas na proposta da revisão de limites para ampliação do PERD e ainda não regularizadas fundiariamente

Área Temática	07 Regularização Fundiária
Produto	7.4 Cadastro Fundiário das propriedades inseridas na proposta da revisão de limites para ampliação do PERD e ainda não regularizadas fundiariamente
Previsão de Término	31/07/2025
Término Realizado	Pedido de desconsideração
Status	

O Relatório de Resultados encaminhado pelo Instituto Ekos traz também um pedido de desconsideração deste produto, pelos mesmos motivos elencados para o produto 7.3.

É importante ressaltar que o produto 7.4 tem como pré-requisito a definição de limites da proposta para a ampliação, objeto do produto 7.3, pelo que não há sentido no produto 7.4 sem a execução do 7.3

Acrescenta-se que o produto 7.4 foi objeto de pedido de cancelamento do produto por parte do IEF, bem como também foi excluído do TP no 3º Termo aditivo ao TP51/21.

Diante do exposto, a comissão supervisora corrobora com o pedido de desconsideração do produto e respectiva entrega.

Produto 8.1 Implantação de protocolo de monitoramento do estado da biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio

Área Temática	08 Monitoramento da Conservação da Biodiversidade
Produto	8.1 Implantação de protocolo de monitoramento do estado da biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio
Previsão de Término	30/09/2025
Término Realizado	19/09/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

Esta se trata da 5ª entrega do Produto 8.1 – Implantação do Protocolo de Monitoramento do Estado da Biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio e corresponde à Curadoria dos dados coletadas na implantação do protocolo, realizada em etapas anteriores.

Reitera-se a importância da implantação do programa de monitoramento da biodiversidade no PERD no sentido que possibilitar o uso de dados padronizados, gerados pela própria UC, o que contribuirá para que o PERD possa avaliar continuamente a situação da conservação da biodiversidade local e para que essa avaliação possa ser considerada nas tomadas de decisão da gestão.

A entrega em tela, conforme Relatório de Resultados, compreendeu a sistematização, organização e análise preliminar dos dados já gerados pelo Programa, que até o momento contabiliza mais de 390 registros de aves e mamíferos terrestres, mais de 1.000 registros de borboletas frugívoras e 696 plantas, nas três estações amostrais implantadas.

Quanto à forma de disponibilização dos dados, foi realizada uma consulta ao ICMBio para verificar a possibilidade de utilização do SISMONITORA, sistema em que a instituição disponibiliza os dados coletados nas UCs sob sua gestão, o que seria interessante para o IEF, já que este está adequado ao protocolo aplicado pelo IEF, uma vez que este se baseia no desenvolvido pelo ICMBio.

Conforme o Relatório de Resultados, além da sistematização das informações coletadas e das análises possíveis a partir da coleta de dados, foi elaborado um manual detalhando os procedimentos para a realização dos levantamentos anuais, bem como foi promovida uma capacitação sobre o tema para os colaboradores do PERD, realizada em 08 de setembro de 2025, durante uma das reuniões semanais.

Consolidando os trabalhos realizados o Instituto Ekos encaminhou, em 19/09/25, a versão final do documento referente ao Relatório da Curadoria de dados, tendo sido este validado (aprovado) pelo IEF, no mesmo dia.

Diante disso, esta comissão supervisora considera que o produto foi executado dentro do prazo.

Produto 9.1 Primeira etapa de reestruturação do viveiro do PERD e Projeto piloto para ampliação das espécies produzidas viveiro do PERD.

Área Temática	08 Monitoramento da Conservação da Biodiversidade
Produto	Primeira etapa de reestruturação do viveiro do PERD e Projeto piloto para ampliação das espécies produzidas viveiro do PERD.
Previsão de Término	30/08/2025
Término Realizado	22/08/2025
Status	Plenamente executado dentro do prazo

Conforme bem relata o Relatório de Resultados, o Produto 9.1 Primeira etapa de reestruturação do viveiro do PERD e Projeto piloto para ampliação das espécies produzidas no viveiro do PERD, foi incorporado ao TP após o segundo aditivo e buscava

O produto visou estruturar o viveiro, a partir de sua organização, da aquisição de equipamentos e insumos, e da ampliação da diversidade de espécies nativas coletadas e produzidas, além e contribuir para o aprimoramento técnico dos viveiristas e de adaptações que viabilizassem o viveiro como espaço educador para as escolas que visitam o PERD.

De acordo com o Relatório de Resultados, visando a ampliação da diversidade de espécies, houve um esforço sistemático com o mapeamento de 263 matrizes de sementes no PERD e seu entorno, o que acrescentou 52 novas espécies nativas além das coletadas originalmente pelos viveiristas. Esse mapeamento foi realizado por meio de campanhas de campo mensais, com o apoio de ferramentas de geoprocessamento, como o Earth Engine Apps, que auxiliava na identificação de áreas com dossel mais alto, indicando a presença de espécies climax. É importante destacar que muitos desses locais já eram de conhecimento dos viveiristas, no entanto, não havia até então uma sistematização dessas informações, que agora poderão ser trabalhadas na gestão do viveiro com tabelas dinâmicas de Excel e plotadas em mapas de interesse ao PERD e ao viveiro.

O Relatório de Resultados também destaca a parceria com o Instituto Inhotim e o Projeto Árvores do Instituto Ekos que possibilitou a participação de viveiristas do PERD, equipe do Instituto Ekos e equipe do IEF em workshop realizado no Inhotim sobre a produção de espécies nativas, contribuindo para a capacitação técnica dos funcionários do viveiro, e dando visibilidade ao viveiro do PERD que pôde apresentar seus resultados da reestruturação.

A reestruturação também envolveu aquisição de insumos e equipamentos, bem como a limpeza e organização dos diversos espaços abrangidos pelo viveiro. Também houve a organização dos fluxos e processos de trabalho e o alinhamento da equipe sob a coordenação da equipe do TP visando otimizar a produção e preparar o viveiro para desempenhar um papel mais estratégico em projetos de restauração florestal no entorno do PERD.

Também foi possível construir um roteiro de educação ambiental para atendimento das escolas que visitam o PERD, referencial que está em uso quando alunos das escolas da região visitam o local.

Ressalta-se que para o acompanhamento dessa estruturação foram realizados 10 encontros do Comitê formado para este fim, sendo que a síntese das discussões está no apêndice 2 do produto aprovado.

A versão final do produto foi encaminhada ao IEF em 22 de agosto de 2025, tendo sido aprovada em 25 de agosto de 2025, pelo que esta comissão supervisora considera o produto plenamente executado dentro do prazo.

Termo de Parceria nº51/2021 - celebrado entre o Instituto Ekos Brasil e IEF - Instituto Estadu

15º Relatório Financeiro

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
(T) Transporte de Saldo Financeiro Anterior	4.445.633,71	4.147.132,04	3.776.978,35	3.454.133,00	2.988.337,83	2.634.918,15	3.747.047,35
(E) Total de Entradas de Recursos	36.979,92	32.620,40	29.909,71	27.064,26	17.996,98	1.853.219,13	38.625,56
(S) Total de Sidas de Recursos	335.481,59	402.774,09	352.755,06	492.859,43	371.416,66	741.089,93	462.300,29
(SF) Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	4.147.132,04	3.776.978,35	3.454.133,00	2.988.337,83	2.634.918,15	3.747.047,35	3.323.372,62

Distribuição Gerencial dos Recursos		Composição do Saldo Financeiro (SF)	
(PP) Provisonamentos de Pessoal	685.164,85	Saldo Extrato C/C	0,43
(C) Recursos Comprometidos	529.920,26	Saldo Extrato CI 1	1.782.183,86
(AR) Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior:	361.870,20	Saldo Extrato CI 2	685.164,85
(SR) Saldo Remanescente (SF-PP-C-AR)	890.393,83	Saldo Fundo Fixo	-
(SF) Saldo Financeiro (Somatório)	2.467.349,14	(SF) (=) Saldo Financeiro	2.467.349,14
		(G) CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)	0,00

Fonte: Relatório Financeiro - 15º Período Avaliatório (124893233)

Termo de Parceria nº51/2021 - celebrado entre o Instituto Ekos Brasil e IEF - Instituto Estadual de Florestas

15º Relatório Financeiro

Tabela 2 - Comparativo entre Receitas e Gastos Previstos e Realizados no Período em Regime de Competência

	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	
Previsto												
1	Entrada de Recursos											
1.1	Repasses	-	1.831.398,93	-	-	1.293.659,60	-	-	1.104.110,60	-	-	784.085,40
1.2	Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3	Receitas Arrecadadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotal Receitas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(E)	Total de Entradas:	-	1.831.398,93	-	-	1.293.659,60	-	-	1.104.110,60	-	-	784.085,40
2	Saída de Recursos											
2.1	Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1	Salários	131.404,15	131.404,15	132.552,68	132.552,68	140.602,44	140.602,44	140.602,44	140.602,44	140.602,44	140.602,44	140.602,44
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3	Encargos	114.451,85	114.451,85	107.879,91	107.879,91	114.384,58	114.384,58	114.384,58	114.384,58	114.384,58	114.384,58	114.384,58
2.1.4	Benefícios	37.417,38	37.417,38	37.532,68	37.532,68	39.959,38	39.959,38	39.959,38	39.959,38	39.959,38	39.959,38	39.959,38
	Subtotal (Pessoal):	283.273,38	283.273,38	277.965,25	277.965,25	294.946,40	294.946,40	294.946,40	294.946,40	294.946,40	294.946,40	294.946,40
2.2	Gastos Gerais	248.773,34	305.289,46	277.277,80	409.627,80	244.627,80	97.268,80	66.923,80	84.423,80	66.923,80	66.923,80	66.923,80
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(S)	Total de Saídas:	532.046,72	588.562,84	555.243,05	687.593,05	539.574,20	392.215,20	361.870,20	380.370,20	361.870,20	361.870,20	361.870,20
Realizado												
1	Entrada de Recursos											
1.1	Repasses	-	-	-	-	-	1.831.398,93	-	-	-	-	-
1.2	Rendimentos Fin.	36.546,51	32.775,95	30.066,55	27.065,24	18.022,92	21.831,12	38.056,51	31.297,47	29.203,26	-	-
1.3	Receitas Arrecadadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3	Outras Receitas	308,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotal Receitas:	308,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(E)	Total de Entradas:	36.855,42	32.775,95	30.066,55	27.065,24	18.022,92	1.853.230,05	38.056,51	31.297,47	29.203,26	-	-
2	Saída de Recursos											
2.1	Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1	Salários	86.199,28	103.676,83	103.097,54	98.101,90	90.662,81	97.986,60	100.088,15	100.882,68	126.544,57	-	-
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3	Encargos	102.920,78	86.508,58	86.850,19	121.368,32	90.222,34	100.433,16	92.703,37	96.926,50	73.467,10	-	-
2.1.4	Benefícios	241,73	35.985,23	35.985,23	35.985,23	35.815,58	36.003,32	36.021,32	36.037,55	47.179,72	36.470,00	-
	Subtotal (Pessoal):	189.361,79	226.170,64	225.932,96	255.455,45	216.700,73	234.423,08	228.812,84	233.846,73	247.191,39	36.470,00	-
2.2	Gastos Gerais	105.643,27	118.833,34	167.532,26	86.612,41	328.443,55	229.053,78	303.630,05	93.831,70	262.164,69	361.870,20	-
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	2.515,00	-	93.000,00	-	-	13.866,26	12.577,10	-	-	-	-
2.4	Transferência para Reserva	35.830,48	31.922,51	27.911,28	26.301,87	24.073,53	-	23.928,51	35.283,76	52.000,65	-	-
(S)	Total de Saídas:	333.350,54	376.726,49	514.376,50	368.369,73	569.217,81	477.143,12	568.948,50	362.762,19	561.356,73	398.340,20	-

Fonte: Relatório Financeiro - 15º Período Avaliatório (124893233)

Termo de Parceria nº51/2021 - celebrado entre o Instituto Ekos Brasil e IEF - Instituto Estadual de Florestas				
15º Relatório Financeiro				
Tabela 3 - Demonstrativo dos Gastos das Atividades				
Nº	Atividades	Previsto	Realizado	Realizado (/) Previsto
1	Área Meio	325.166,52	220.440,49	67,79%
2	Coordenação Geral do Programa de Trabalho	190.492,67	12.206,94	6,41%
3	Manutenção dos aceiros	294.500,00	3.420,00	1,16%
4	Projetos de arquitetura e engenharia	-	343.131,72	-
5	Área Temática 1: Despesas com Veículos	73.468,60	95.686,26	130,24%
6	Área Temática 1: Insumos e materiais para o Viveiro	-	76.686,19	-
7	Área Temática 1: Insumos e materiais para manutenção em edificações	196.920,00	400.315,85	203,29%
8	Área Temática 1: Implantação infraestrutura de Internet	-	-	-
9	Área Temática 1: Fornecimento de Internet	36.000,00	37.160,00	103,22%
10	Plano de Manejo	-	-	-
11	Sistema de Gestão	-	672,00	-
12	Relatório de execução orçamentária do PERD	-	-	-
13	Diagnóstico Socioeconomico	-	-	-
14	Programa Monitora	-	34.238,50	-
15	Ações de Uso Público	16.035,00	12.595,00	78,55%
16	Implantação do Sistema de Videovigilância	100.000,00	131.579,50	131,58%
17	Estruturação de pesquisas nos bancos de dados do PERD	-	-	-
18	Plano de Pesquisa e de Reestruturação do Herbário	17.500,00	-	-
19	Plano de Comunicação e Marketing	-	2.041,10	-
20	Portfólio de Produtos e Comunicação e Marketing	27.270,00	7.117,70	26,10%
21	Refinamento Administrativo dos Limites do PERD	-	-	-
22	Regularização da Matrícula Nº R1-6.897 do PERD	220.000,00	229.900,00	104,50%
23	Estudo de ampliação dos Limites do PERD	500.000,00	-	-
24	Área Temática 1: Aquisição de uniformes	9.900,00	15.686,59	158,45%
25	-	-	-	-
26	-	-	-	-
27	-	-	-	-
28	-	-	-	-
29	-	-	-	-
30	-	-	-	-
Total		2.007.252,79	1.622.877,84	80,85%
Destinação dos Gastos de Pessoal				
Destinação	%	Valor		
Área Meio	0,00%	-		
Área Fim	0,00%	-		
Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal				
Destinação	Valor			
Área Meio	220.440,49			
Área Fim	1.402.437,35			

Fonte: Relatório Financeiro - 15º Período Avaliatório (124893233)

4.1. Análise das receitas e despesas no período

Analisou-se as receitas e despesas a partir do Relatório Financeiro do 15º Período Avaliatório (124893233) apresentado pelo Instituto Ekos Brasil à Comissão Supervisora, em 10 de outubro de 2025, via processo SEI 2100.01.0011694/2023-03, acompanhado de certidões negativas em âmbitos municipal, estadual e federal, bem como extratos das contas bancárias do Termo de Parceria.

As tabelas 1 a 3, acima, apresentam informações consolidadas acerca das movimentações financeiras do período.

A tabela 1 apresenta o resumo da situação financeira da Conta do Termo de Parceria entre janeiro e setembro de 2025. O primeiro quadro apresenta as entradas e saídas financeiras ocorridas no período. Os valores de "entradas de recursos" incluem os rendimentos financeiros e os repasses realizados pelo OEP.

No período foram executados R\$ 4.533.091,83, restando um saldo financeiro de R\$ 2.467.349,14 nas contas correntes e de investimentos criadas para execução do Termo de Parceria, em 30 de junho de 2025. Há que se destacar, ainda na Tabela 1, a existência de provisionamentos de pessoal no valor de R\$ 685.164,85.

Verifica-se que os saldos apresentados na Tabela 1 são condizentes com os extratos bancários apresentados para o mês de setembro de 2025.

No quadro "Distribuição Gerencial dos Recursos" observa-se um equívoco de preenchimento, pois a linha "Recursos Comprometidos" reflete um erro de preenchimento da planilha "Comprometidos" do Relatório Financeiro do 15º Período Avaliatório (124893233). Verificou-se que os valores previstos para serem empenhados no mês de outubro de 2025 foram incluídos na supracitada planilha, quando deveriam constar apenas na linha "Adiantamento de Recursos de Repasse Anterior" da Tabela 1.

Assim, verifica-se que o quadro "Distribuição Gerencial dos Recursos" refletiu equivocadamente o Saldo Remanescente, que deveria ser de R\$ 1.252.264,03. Recomenda-se que a Oscip republique o Relatório Financeiro do 15º Período Avaliatório corrigido e verifique se o mesmo equívoco ocorreu nos períodos anteriores. Se sim, os Relatórios incorretos também deverão ser republicados.

As Tabelas 2 e 3 permitem avaliar a realização de despesas em comparação aos valores previstos para o período. Verifica-se que o gasto com pessoal representou 50,21% dos recursos empenhados no período. A maior parte dos gastos gerais foram destinados à aquisição de materiais e insumos para manutenção de estruturas, os quais estão sendo empenhados na finalização das ações destinadas à recuperação das funcionalidades de todas as estruturas usadas pelo PERD, como centro de pesquisa, casas, alojamentos e áreas de uso público. Também foram registrados gastos significativos com projetos de arquitetura e engenharia e com a implantação de um sistema de videovigilância.

Reitera-se a necessidade de correção do mês de competência do lançamento 21, na Planilha "Diário" do Relatório Financeiro, que deve ser alterado para "dez/24".

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Termo de Parceria tem apresentado outros resultados para além dos avaliados nos indicadores e produtos abordados no relatório, os quais serão apresentados a seguir, tendo em vista sua relevância para a compreensão do status de consolidação do PeRD.

Inicialmente é importante destacar que o TP conta com o envolvimento de 22 pessoas, sendo que 15 destas lotadas na sede do Parque Estadual do Rio Doce (PERD) e os demais na sede administrativa do Instituto Ekos Brasil. Os profissionais, estão distribuídos entre as diversas áreas técnicas, administrativas e operacionais e possibilitam o processo contínuo de consolidação do PERD.

Com relação aos recursos investidos e ações realizadas, o Relatório de Resultados relata que, para atender as diversas demandas do TP foram realizadas contratações e aquisições num total de R\$ 135.869,24 (cento e trinta e cinco mil oitocentos e sessenta e nove reais e vinte e quatro centavos). Neste escopo foi contemplada uma ampla gama de demandas, tais como: manutenção de veículos; renovação de licença de software (Adobe); aquisição de insumos e materiais para a manutenção do Parque Estadual do Rio Doce (PERD); fornecimento de insumos específicos para o Viveiro do PERD; execução de serviços de descupinização em diversas edificações da unidade; comunicação, seguros e fornecimento de materiais necessários à realização de eventos como Romaria, CulturArte e o 1º Pedal TransEstalo do PERD. Ainda segundo o relatório, para o desenvolvimento destas e outras ações do TP durante o 15º Período Avaliatório, foram instaurados aproximadamente 280 processos administrativos.

Dentre as ações em andamento neste PA, mas que serão avaliadas nos próximos períodos avaliatórios, destacam-se o início da implantação do primeiro bloco de sinalização do PERD e a contratação de empresa para a implantação dos Projetos de Segurança Contra Incêndio e Pânico (PSCIP) em diversas Edificações do PERD e o desenvolvimento dos trabalhos relacionados aos projetos de Revitalização da Prainha e Reforma do Alojamento.

Também é importante destacar a implantação de cordas de alumínio em trechos íngremes das trilhas da Sucessão, Trasperdida e Nove Lagoas, bem como a realização da manutenção na tela de proteção da prainha.

Com relação à segurança patrimonial da UC, o Relatório de monitoramento relata o pagamento de projetos à empresa especializada em circuito fechado de TV relacionado ao sistema de vigilância patrimonial em implantação.

Além dessas ações estruturadoras o TP desempenha um importante papel no desenvolvimento dos trabalhos técnicos dentro do PERD, bem como no apoio aos eventos realizados na UC e nas atividades de educação ambiental.

Dentro deste escopo que é contínuo e cotidiano, destacou-se neste PA a atualização pelo Herbário do PERD de 30 registros (considerando nomenclatura e número do coletor no JABOT e aferição de coordenadas).

Outro trabalho importante realizado é o acompanhamento e orientação da população do entorno com relação à predação por grandes felinos, sendo que no período, foram registrados 6 novos casos de predação nas propriedades do entorno do PERD. Foram realizados contatos para a orientação dos proprietários dos caprinos atacados, localizados na localidade de Cordeiro de Minas, em Caratinga, sendo que os proprietários relataram a eficácia das ações adotadas conforme orientação.

Com relação à educação ambiental, destacou-se o apoio do TP nas apresentações da dinâmica "Tem Bicho no Parque" nas escolas do entorno, nas quais foi realizada a atividade lúdica e educativa sobre os peixes nativos e não nativos. A atividade contou também com a participação das atividades do grupo de pesquisa BeeDiversidade e do LIMNEA (laboratório de limnologia da UFMG), apresentando sobre as abelhas e o zooplâncton, das seguintes instituições de ensino: (i) Escola Municipal Clarindo Carlos Miranda – Macuco (Timóteo); (ii) Escola Municipal José Pedro da Silva – Cava Grande (Marliéria); (iii) Escola Municipal João Gonzaga Reis – Pingo D'água.

Finalmente é preciso afirmar que apesar dos desafios contínuos da execução do TP, relacionados à complexidades desta ação, se

registra que foram registrados importantes avanços na consolidação do PERD.

6. CONCLUSÕES

O Termo de Parceria tem atendido seus objetivos principais, considerando os produtos e indicadores avaliados. Para além das entregas definidas no plano de trabalho, com vistas no objeto do Termo de Parceria, a equipe contratada tem apoiado a UC em diversas ações necessárias ao processo de consolidação.

Por fim, cumpre consignar o entendimento desta Comissão Supervisora de que o objeto do presente Termo de Parceria vem sendo gradualmente alcançado pelos esforços conjuntos das entidades parceiras, tendo sido constatado o alcance de todas as metas quantitativas estabelecidas para o período avaliatório em análise.

DECLARAÇÃO DO SUPERVISOR DO TERMO DE PARCERIA

Declaro ter realizado as rotinas de monitoramento e fiscalização do Termo de Parceria, supervisionado as ações realizadas pelo Instituto Ekos Brasil neste período avaliatório e realizado a conferência dos itens seguintes:

- fontes de comprovação dos indicadores e produtos.
- saldo dos extratos bancários das contas vinculadas ao Termo de Parceria e os valores lançados na Tabela 1 do Relatório Financeiro;
- valor do Provisionamento Trabalhista;
- vinculação dos gastos ao objeto do Termo de Parceria.

Diante das informações assim obtidas, ratifico e atesto a fidedignidade das informações contidas neste relatório.

Belo Horizonte, data da assinatura eletrônica.

Régis André Nascimento Coelho
Supervisor do Termo de Parceria

Nilcema Oliveira Bejar
Supervisora Adjunta do Termo de Parceria



Documento assinado eletronicamente por **Nilcema Oliveira Bejar** Servidora, em 23/01/2026, às 17:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Régis André Nascimento Coelho** Supervisor(a), em 23/01/2026, às 18:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **131630640** e o código CRC **9D34E74B**.